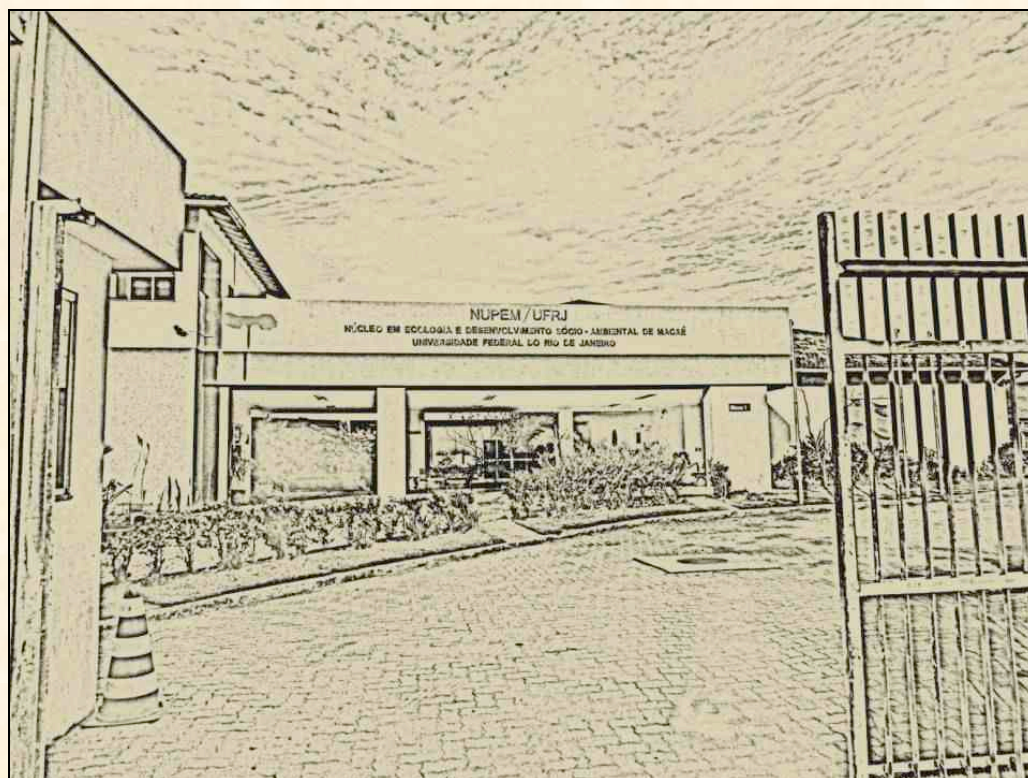


**PROPOSTA DE IMPLANTAÇÃO
DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
2012-2016**

**NÚCLEO EM ECOLOGIA E DESENVOLVIMENTO
SOCIOAMBIENTAL DE MACAÉ
NUPEM/UFRJ**



Outubro de 2012

OBJETIVO DESTE DOCUMENTO

O presente documento tem o objetivo de apresentar à Direção do NUPEM/UFRJ e às instâncias superiores da UFRJ um plano de estratégias para a melhoria da qualidade do Ensino, Pesquisa e Extensão no primeiro Órgão Suplementar do Centro de Ciências da Saúde fora da Capital.

Regimentado em 2006 pela Resolução CONSUNI 03/2006, nos últimos anos o NUPEM/UFRJ se expandiu e ganhou forte respeitabilidade e notoriedade no Norte Fluminense, como um importante polo de geração de conhecimentos e de atração de jovens pesquisadores interessados em realizar pesquisas de caráter interdisciplinar com um forte viés socioambiental.

O NUPEM/UFRJ abriga fisicamente um curso de graduação em Ciências Biológicas que obteve nota máxima na avaliação do MEC e um Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais e Conservação (PPG-CiAC) com caráter interdisciplinar. O NUPEM/UFRJ também representa um modelo bem sucedido de integração multidisciplinar, cujo histórico e filosofia nortearam a construção do *campus* UFRJ-Macaé.

Um breve histórico da atuação do grupo de profissionais vinculados ao NUPEM/UFRJ em Pesquisa, Ensino e Extensão é apresentado abaixo. Além disso, são apresentadas estratégias para a manutenção da qualidade e expansão das atividades desenvolvidas na Instituição pelos próximos cinco anos.

1 - GÊNESE E OS PRIMEIROS ANOS DE DESENVOLVIMENTO DO NUPEM/UFRJ

O ponto de partida para a criação do NUPEM/UFRJ foram as pesquisas em ecologia nas lagoas costeiras da região Norte Fluminense no início da década de 1980. Por intermédio do Projeto EcoLagoas, em parceria com a Petrobrás e a

Prefeitura Municipal de Macaé, o NUPEM/UFRJ estabeleceu sua primeira sede no Parque de Exposições Latiff Mussi Rocha, em Macaé. Nesse local foram construídos um laboratório, cozinha e quatro suítes, nascendo oficialmente o Núcleo de Pesquisas Ecológicas de Macaé. Além do Laboratório de Limnologia da UFRJ, outros grupos também passaram a utilizar as instalações do NUPEM/UFRJ para a realização de suas atividades. Nesta época começaram a ser ministradas algumas disciplinas de campo da UFRJ no Norte Fluminense, com suporte das instalações do NUPEM/UFRJ.

Movido por suas atividades de pesquisa na região, o NUPEM/UFRJ liderou o movimento científico e social para criação de uma Unidade de Preservação no Norte Fluminense. Este movimento, iniciado na década de 1980 quando cientistas passaram a desenvolver pesquisas nessa região e constataram o elevado grau de preservação, a elevada biodiversidade e o enorme potencial da Restinga de Jurubatiba para estudos científicos, culminou com a criação do Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba em 29 de abril de 1998.

Para atender à crescente demanda por espaços físicos para a realização de pesquisas, cursos de graduação e para atividades de extensão, as instalações do NUPEM/UFRJ foram sendo gradativamente ampliadas. Em 1998 o NUPEM/UFRJ passou a ser uma base avançada do Instituto de Biologia da UFRJ, e assim novos pesquisadores foram incorporados à visão interdisciplinar, que na época era ainda muito incipiente no Brasil.

O NUPEM/UFRJ continuou expandindo suas atividades de pesquisa e extensão e uma nova sede, construída pela Prefeitura Municipal de Macaé, foi inaugurada em 10 de março de 2006. Esta nova sede abriga, desde então, laboratórios, um auditório, uma biblioteca, salas de aula, gabinetes de docentes, alojamentos, cozinha, laboratório de informática com acesso à internet e alojamentos para pesquisadores visitantes. Neste mesmo, ano o NUPEM/UFRJ passou a sediar o primeiro curso de graduação em um campus avançado da UFRJ, vinculado ao Instituto de Biologia.

Em setembro de 2009, o NUPEM/UFRJ inaugurou um novo bloco estrutural, edificado com o apoio do Ministério da Educação, a fim de prover ao curso de Licenciatura em Ciências Biológicas e ao corpo docente em expansão, instalações adequadas para as atividades de ensino, pesquisa e extensão.

2 - NUPEM/UFRJ: UMA UNIDADE ACADÊMICA DO CCS ESTRATÉGICA PARA O NORTE FLUMINENSE

Durante os últimos cinco anos, o NUPEM/UFRJ consolidou-se como um importante Órgão Suplementar do CCS, e como uma referência em Pesquisa, Ensino e Extensão no Norte Fluminense, no Estado do Rio de Janeiro, no Brasil, e até mesmo no exterior.

Tendo em vista o contexto atual de desenvolvimento econômico e socioambiental pelo qual passa a região Norte Fluminense e o relevante papel desempenhado pelo NUPEM/UFRJ, pode ser afirmado que este núcleo se tornou uma Unidade do CCS estratégica para esta região. Esta constatação baseia-se nos seguintes fatos:

1^o- O papel histórico do NUPEM/UFRJ na consolidação de linhas de pesquisas inovadoras e de grande importância para o Brasil, que tem gerado centenas de publicações em veículos nacionais e internacionais cientificamente relevantes e com grande impacto regional. Vale destacar que o NUPEM/UFRJ surgiu a partir da pesquisa e da extensão, sendo que suas atividades de pesquisa têm se consolidado progressivamente através da construção de parcerias entre seus pesquisadores com a própria UFRJ, além de outras instituições brasileiras e estrangeiras. O resultado desta estratégia de ação, em que a pesquisa deve ser a energia que possibilita a realização de atividades de ensino e de extensão de qualidade, é o que possibilita ao NUPEM/UFRJ concentrar mais de 70% dos projetos de pesquisa atualmente desenvolvidos no *campus* UFRJ-Macaé.

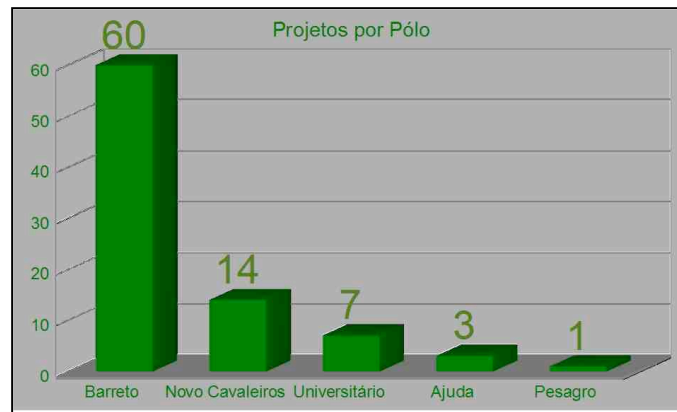


Figura gentilmente cedida pelo Prof. Moises Marinho, Coordenador de Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento do *campus* UFRJ-Macaé (Polo Barreto corresponde ao NUPEM/UFRJ)

2º- O desenvolvimento de projetos inovadores de ensino e extensão, numa região do Estado do Rio de Janeiro caracterizada pela carência de centros acadêmicos e por grandes impactos socioambientais. As atividades de extensão universitária tem sido fundamentais para promover a inserção da UFRJ na sociedade Norte Fluminense. Dentre estas atividades destacam-se:

a) Cursos de atualização para professores, nos quais já participaram 1230 professores do Ensino Fundamental e Médio.

b) Atividades de Educação Ambiental para estudantes do Ensino Fundamental e Médio, nas quais já participaram cerca de 18000 alunos de escolas municipais.

3º- Principal responsável pela criação da única Unidade de Conservação Federal que preserva um mosaico singular de ecossistemas de restingas brasileiras: o Parque Nacional da Restinga de Jurubatiba.

4º- Principal responsável no Brasil pelo desenvolvimento de pesquisas em ecossistemas costeiros sobre a biodiversidade e de gases associados ao efeito estufa.

5º- Papel fundamental na criação e implantação do *campus* UFRJ-Macaé.

Deve ser destacado, de maneira enfática, que o sucesso alcançado pelo NUPEM/UFRJ no exercício do tripé indissociável “Pesquisa, Ensino e Extensão” no Norte Fluminense, somente foi possível por ter contado com um sólido embasamento acadêmico e administrativo de várias Unidades Acadêmicas do CCS, detentoras de longa

e consagrada experiência na produção e gestão do conhecimento. Nesse contexto, o Instituto de Biologia, teve papel estratégico no processo de concepção, implantação e consolidação deste Núcleo.

3 - INSTITUTO DE BIOLOGIA CRIA NO NUPEM/UF RJ O PRIMEIRO CURSO DE GRADUAÇÃO DA UF RJ FORA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO

A concretização deste antigo sonho, de interiorização do ensino com a manutenção do elevado nível dos cursos oferecidos na capital, só foi possível com a ação integrada entre o Instituto de Biologia, o NUPEM/UF RJ, e a Prefeitura do Município de Macaé. Atualmente, o curso de Licenciatura em Ciências Biológicas inclui cerca de 250 alunos principalmente da região Norte Fluminense, mas também de outras cidades do Estado do Rio de Janeiro e do País, e possui Conceito 5 no MEC.

4 - CRIAÇÃO DE NOVOS CURSOS DE GRADUAÇÃO

A partir do segundo semestre de 2012 será implantada a nova grade da Licenciatura em Ciências Biológicas. Além disso, no primeiro semestre de 2013, será iniciado o novo curso de Bacharelado em Ciências Biológicas, que é o primeiro curso de graduação inteiramente desenvolvido por servidores associados ao *campus* UF RJ-Macaé. Esse novo curso de Bacharelado terá duas ênfases:

- a) Biotecnologia.
- b) Meio Ambiente.

Além disso, a equipe que atua no NUPEM/UF RJ pretende instalar, em 2014, uma nova ênfase em "Sociedade e Meio Ambiente". Trata-se de uma ênfase pioneira nas universidades brasileiras, na qual os alunos terão a possibilidade de aprender como o meio-ambiente está diretamente ligado às intervenções sociais nos mais diversos aspectos.

O processo de ensino-aprendizagem será realizado obedecendo tanto às aulas teóricas quanto experiências práticas no uso de diversos métodos aplicados em

trabalhos de campo, arquivos, etnografias e entrevistas. Essa ênfase em Sociedade e Meio-Ambiente contempla em definitivo o termo “Sócio” presente na sigla NUPEM/UFRJ.

4.1- Recursos necessários nos próximos 5 anos para garantir a Excelência do Curso de Licenciatura, Bacharelado e de suas Ênfases

a - Contratação de Professores Adjuntos (dedicação exclusiva), nas seguintes áreas

- 4 vagas: Antropologia e Sociologia (sendo duas delas com ênfase em Natureza e Cultura e duas em Teoria Social)
- 1 vaga: História do Brasil (abrangendo Colônia, Império e República)
- 1 vaga: História Geral (abrangendo principalmente os períodos a partir da Revolução Industrial):
- 1 vaga: Filosofia (com ênfase em Filosofia da Natureza e da Ciência)
- 1 vaga: Geografia (com ênfase em geopolítica)
- 1 vaga: Biologia e afins com ênfase em gestão e monitoramento ambiental
- 1 vaga: Biologia e afins com ênfase em conservação
- 3 vagas: Biologia e afins com ênfase em biotecnologia
- 1 vaga: Microbiologia e Imunologia
- 1 vaga: Zoologia de Invertebrados
- 1 vaga: Zoologia de Vertebrados
- 1 vaga: Geologia
- 1 vaga: Botânica Estrutural (Morfologia externa e interna)
- 1 vaga: Botânica com ênfase em Micologia
- 1 vaga: Direito Ambiental
- 3 vagas: Disciplinas correlatas da Licenciatura
- 2 vagas: Exatas (Matemática e Física)
- 1 vaga: Bioinformática

Além de atuarem nos cursos de graduação ministrados no NUPEM/UFRJ, essas novas contratações serão fundamentais para o desenvolvimento do Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais e Conservação. Os novos docentes que serão agregados ao NUPEM/UFRJ também atuarão intensamente junto à sociedade do Norte Fluminense, mantendo a tradição bem sucedida desta Unidade do CCS.

b - Melhorias na infraestrutura física destinada aos cursos de graduação

O NUPEM/UFRJ possui uma infraestrutura adequada para a maior parte das atividades de graduação atualmente desenvolvidas, como reconhecido pelo MEC na avaliação do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas. Entretanto, o corpo social do NUPEM/UFRJ entende que, para combater a evasão nos próximos cinco anos, são necessários:

- construção de alojamento estudantil na área do NUPEM/UFRJ ou em seus arredores.
- implantação do Restaurante Universitário (RU) na área do NUPEM/UFRJ ou em seus arredores.

Uma proposta, adequada à filosofia de integração com o *campus* UFRJ-Macaé, seria vincular administrativamente o RU do NUPEM/UFRJ ao futuro RU do *campus*, que está no processo inicial de implantação.

A infraestrutura predial do NUPEM/UFRJ atualmente atende o curso de Licenciatura em Ciências Biológicas. As instalações do NUPEM/UFRJ também são utilizadas por outros cursos de graduação do *campus* UFRJ-Macaé. Além disso, prevê-se um aumento expressivo do número de alunos com o oferecimento do novo curso de Bacharelado em Ciências Biológicas. Portanto, será necessário expandir a estrutura predial atualmente disponível no NUPEM/UFRJ, principalmente nos seguintes aspectos:

Laboratórios didáticos

O NUPEM/UFRJ possui três laboratórios didáticos. Entretanto, para atender a crescente demanda dos cursos de graduação e as diversas disciplinas da ênfase em Biotecnologia e Meio Ambiente, o número de laboratórios Didáticos deve ser pelo menos duplicado.

Salas de aulas

O NUPEM/UFRJ possui atualmente nove salas de aula para atender as turmas dos cursos de Licenciatura e Bacharelado em Ciências Biológicas e o PPG-CiAC. Entretanto, são necessárias pelo menos 14 salas de aula para atender as demandas de espaço para alunos dos cursos abrigados no NUPEM/UFRJ, projetando-se o crescimento do número de alunos a partir do primeiro semestre de 2013. No momento, está em trâmite junto à administração central da UFRJ a licitação para a construção de mais 9 salas de aulas.

Biblioteca

A biblioteca deve atender as exigências do MEC, que sugeriu a imediata ampliação do acervo e das instalações atualmente disponíveis no NUPEM/UFRJ. Essa ampliação é fundamental para a manutenção da nota máxima obtida pelo curso de Licenciatura em Ciências Biológicas em 2011, e para a futura avaliação do curso de Bacharelado.

Laboratório de informática e sistema de internet

O laboratório de informática deve ser ampliado devido ao crescente número de alunos, e seus equipamentos precisam ser renovados. A demanda por uma internet de qualidade tem aumentado, portanto é necessário implementar uma internet de qualidade que possa ser utilizada pelo corpo social do NUPEM/UFRJ, incluindo alunos, servidores e visitantes. A manutenção da parceria da SuperTIC com o NUPEM/UFRJ é essencial para este tipo de empreendimento, e deve ser fortalecida nos próximos anos. Deve-se ressaltar que além das atividades acadêmicas, o NUPEM/UFRJ recebe anualmente mais de 10 eventos nacionais e internacionais com pesquisadores de renome, que precisam de uma internet eficiente.

Sistema de videoconferência

Um sistema de videoconferência deve ser instalado no NUPEM/UFRJ o mais brevemente possível. Diversos Institutos da UFRJ na Capital possuem este tipo de serviço, e sua implantação efetiva no NUPEM/UFRJ permitirá uma maior interação de seu corpo social com outras Unidades da UFRJ, além de outras instituições.

Política de assistência estudantil

É fundamental que os alunos tenham um maior acesso às políticas de assistência estudantil da UFRJ. O alto valor dos aluguéis da cidade de Macaé e o grande número de alunos provenientes de outras cidades do Brasil justificam um maior investimento nos alunos da UFRJ em Macaé. Essa política faz parte das estratégias para a diminuição da evasão estudantil.

Segurança e saúde para o corpo social do NUPEM/UFRJ

Com o aumento da infraestrutura laboratorial do NUPEM/UFRJ, recomenda-se grande atenção com a segurança, com medidas preventivas tais como o estabelecimento de uma

brigada de incêndio, treinamento periódico de primeiros socorros, bem como a existência de posto de enfermagem devidamente equipado.

5 - PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

O NUPEM/UFRJ é uma das poucas Unidades do CCS que tem sua origem em atividades de pesquisa. Suas pesquisas nos ecossistemas do Norte Fluminense possuem grande reputação internacional e possibilitaram atrair pesquisadores do Brasil e do exterior. Mais recentemente, com a incorporação dos componentes sociais e econômicos na abordagem ambiental, novos atores científicos têm sido incorporados ao seu corpo de pesquisadores.

Nesse contexto, sugere-se que os seguintes pontos sejam levados em consideração no quinquênio 2012-2016.

Gabinetes para docentes

Uma tradição do NUPEM/UFRJ é a localização dos docentes em gabinetes, visando estimular a dedicação dos docentes às atividades intelectuais. O número de docentes do corpo social do NUPEM/UFRJ aumentará consideravelmente entre 2012-2016, tanto para atender as graduações quanto as pós-graduações que utilizam sua estrutura física. Os gabinetes atualmente disponíveis no NUPEM/UFRJ possuem aproximadamente 15m², e muitos deles abrigam de dois a quatro docentes. É necessário, portanto, aumentar o número de gabinetes para que cada docente possa desenvolver adequadamente suas atividades de pesquisa, além de abrigar seus alunos de Iniciação Científica, de Extensão e de Pós-Graduação.

Laboratórios integrados e equipamentos multiusuário

A estratégia de laboratórios integrados de pesquisa tem se mostrado extremamente eficiente e colaborado com a característica multidisciplinar do NUPEM/UFRJ. Estes laboratórios possuem sempre mais de três docentes envolvidos em diversos projetos de pesquisa, ensino e extensão, e um coordenador responsável pelo mesmo. Visando fortalecer esta estratégia, recomenda-se aumentar o número e espaço desses laboratórios, mantendo seu caráter multiusuário. Os laboratórios são um claro exemplo de ruptura do antigo e engessado sistema de cátedras. O modelo do NUPEM/UFRJ

permite a integração não-hierarquizada dos docentes e seus diversos projetos de pesquisa, e pode ser ampliado e estendido a outras Unidades em Macaé e no CCS.

A utilização dos equipamentos multiusuário no NUPEM/UFRJ tem sido feita de forma extremamente eficiente. No modelo atual, todo equipamento possui um docente responsável que organiza sua utilização, dividindo os custos de manutenção e consumo com os principais usuários. Essa prática tem evitado a duplicação desnecessária de equipamentos. Recomenda-se a continuidade desta estratégia bem como a extensão para outras Unidades da UFRJ em Macaé.

Expansão de Coleções Científicas

Em 2008 foram implantados o Herbário (RFA-MAC) e a Coleção Biológica do NUPEM/UFRJ (NPM). O objetivo do RFA-MAC e da NPM é fornecer subsídios para a compreensão da diversidade biológica nos mais diversos níveis, fomentando estudos sobre genética, taxonomia, biogeografia, filogenia e ecologia. As coleções se destacam por registros importantes, como espécimes de sanguessugas marinhas, organismos do oceano profundo, e mamíferos de pequeno e médio porte raramente preservados em coleções. Além disso, o acervo inclui exemplares coletados em diferentes estados brasileiros e outros países. O RFA-MAC e NPM têm contribuído para o aumento da compreensão da diversidade da região, sendo citados em artigos científicos e teses. Os recursos humanos diretamente envolvidos nas coleções incluem sete curadores, um gerente de coleções, uma bióloga, um taxidermista, além de estudantes de graduação e pós-graduação da UFRJ-Macaé.

Prevê-se um crescimento acentuado do acervo das coleções científicas do NUPEM/UFRJ. Para a manutenção adequada desse patrimônio científico e biológico, é necessária a ampliação das instalações destinadas a estas coleções, com especial atenção ao atendimento às normas de segurança.

Avaliação institucional por pares externos ao NUPEM/UFRJ

Tendo em vista o caráter multidisciplinar das pesquisas realizadas no NUPEM/UFRJ, é fundamental uma avaliação periódica a partir de avaliadores externos a partir de 2013. Um relatório deverá ser confeccionado e ajudará ao Conselho Deliberativo do NUPEM/UFRJ a implantar ações para manutenção da excelência das pesquisas desenvolvidas nessa unidade, com estímulo à interdisciplinaridade. Recomenda-se que

componham esta comissão desde pesquisadores Bolsistas-Produtividade do CNPq até representantes da sociedade local.

Identificação das publicações, projetos e laboratórios de pesquisa como vinculados ao NUPEM/UFRJ, uma Unidade do CCS no *campus* UFRJ-Macaé

Tendo em vista o longo histórico de atuação do NUPEM/UFRJ na cidade de Macaé e entorno, a sigla NUPEM/UFRJ é altamente respeitada e conhecida pela sociedade local. Além disso, pesquisadores associados ao NUPEM/UFRJ têm desenvolvido suas atividades científicas há pelo menos duas décadas, tendo sido publicados diversos artigos, teses e livros que mencionam explicitamente essa sigla. Visando facilitar a identificação dos projetos de pesquisa e publicações científicas produzidos no NUPEM/UFRJ, recomenda-se que seu corpo social indique explicitamente em suas publicações seu vínculo a esta Unidade. O reconhecimento do NUPEM/UFRJ na produção científica de seu corpo social também faz jus à utilização de seu patrimônio físico (laboratórios de pesquisa e demais instalações) no desenvolvimento destas pesquisas.

Nesse sentido, recomenda-se a utilização da seguinte identificação por extenso na produção bibliográfica produzida pelo corpo social do NUPEM/UFRJ:

“Núcleo em Ecologia e Desenvolvimento Socioambiental de Macaé, Universidade Federal do Rio de Janeiro, *campus* Macaé (NUPEM/UFRJ)”

Consolidação e expansão do “Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais e Conservação - PPG-CiAC”

O *campus* UFRJ-Macaé atualmente possui dois cursos de Pós-Graduação, sendo um deles o PPG-CiAC. Ambos os cursos são pioneiros na história da UFRJ, tendo sido recomendados pela CAPES no final de 2010, com início das atividades no primeiro semestre de 2011. Grande parte das instalações utilizadas no PPG-CiAC, incluindo laboratórios de pesquisa e didáticos, além dos equipamentos e salas de aula, está no NUPEM/UFRJ. Esta infraestrutura também foi crucial para a recomendação dos dois cursos de Pós-Graduação pela CAPES, em 2010.

Além disso, a maioria dos docentes credenciados no curso faz parte do corpo social do NUPEM/UFRJ. O PPG-CiAC é interdisciplinar, e seu objetivo principal é formar alunos ambientalmente conscientes e qualificados para enfrentar as demandas do

crescimento econômico e social do Norte Fluminense e do País. Atualmente o curso possui cerca de 60 alunos com históricos de graduação altamente variados, incluindo Jornalismo, Engenharias, Direito, e Ciências Biológicas, entre outros. A proposta inicial do PPG-CiAC incluía, em um primeiro momento, apenas a implantação do Mestrado. No primeiro semestre de 2013 acontecerão as primeiras defesas do Programa. O curso tem se mostrado bem sucedido em termos de seus objetivos acadêmico-científicos, e existe uma demanda, tanto de alunos quanto de docentes credenciados, para a implantação do Doutorado. A proposta de desenvolvimento do PPG-CiAC inclui, portanto, **a elaboração de um curso de Doutorado** que deverá ser avaliado pela CAPES ainda em 2013, com possível início em 2014.

Além disso, deve-se estimular parcerias entre o PPG-CiAC e outros PPGs e instituições nacionais e internacionais, visando um incremento no intercâmbio de alunos e docentes e uma maior captação de recursos e bolsas, promovendo também uma maior visibilidade do Programa. O NUPEM/UFRJ, idealmente, também deverá desenvolver mecanismos que estimulem um incremento na produção científica do PPG-CiAC, que é fundamental para alcançar a excelência do Programa a médio e longo prazo nas avaliações da CAPES.

6 - EXTENSÃO

Um grande diferencial do NUPEM/UFRJ sempre foi a forte atuação em Extensão, com foco na sociedade do Norte Fluminense. O Projeto Ecolagoas, por exemplo, foi um dos principais projetos estruturantes do NUPEM/UFRJ no início de suas atividades. Atualmente, o corpo social do NUPEM/UFRJ, incluindo docentes, técnicos e alunos, está engajado em diversos projetos de Extensão, como o Projeto Polen, Scientificarte, e Espaço Ciência, entre outros (ver o Relatório de Atividades, NUPEM/UFRJ). Todos os projetos de Extensão desenvolvidos pelo corpo social do NUPEM/UFRJ são articulados com o *campus* UFRJ-Macaé, em um contexto de ampliação do papel da UFRJ no Norte Fluminense. Entretanto, para a manutenção e expansão das atividades de Extensão atualmente desenvolvidas no NUPEM/UFRJ são necessários:

Manutenção da sigla NUPEM/UFRJ nas atividades de Extensão desenvolvidas pelo seu corpo social

Diversos projetos de Extensão desenvolvidos no NUPEM/UFRJ existem desde antes da implantação do *campus* UFRJ-Macaé. A sociedade Norte Fluminense reconhece a "marca" NUPEM/UFRJ, e conseqüentemente o *campus* UFRJ-Macaé, CCS e a UFRJ, como um parceiro fundamental para as tomadas de decisões socioambientais. O NUPEM/UFRJ, por exemplo, possui representação no Conselho do PARNA Jurubatiba, na Secretaria Municipal do Meio Ambiente de Macaé, e no Conselho Municipal de Meio Ambiente e Desenvolvimento (COMMADS) de Macaé, além dos comitês de bacias hidrográficas da região. Historicamente, grande parte deste reconhecimento deve-se à inserção da UFRJ na região através dos projetos de Extensão vinculados ao NUPEM/UFRJ.

Portanto, nesse momento, seria prejudicial para o *campus* UFRJ-Macaé que esses projetos fossem completamente desvinculados do NUPEM/UFRJ. O que deve ser estimulado, e que de fato está acontecendo, é que gradualmente o *campus* UFRJ-Macaé passe a ser a nova "marca" da UFRJ na região. Entretanto, para viabilizar o sucesso da implantação da UFRJ no Norte Fluminense, neste momento recomendamos a manutenção do vínculo dos projetos de Extensão desenvolvidos pelo corpo social do NUPEM/UFRJ a este Núcleo.

Manutenção do Diretor Adjunto de Extensão do NUPEM/UFRJ na estrutura do CCS

O NUPEM/UFRJ possui, desde 2006, um Diretor de Extensão, reconhecido na estrutura administrativa da UFRJ como Diretor de Relações Comunitárias. O Diretor de Extensão do NUPEM/UFRJ tem atuado em conjunto com o Coordenador de Extensão do *campus* UFRJ-Macaé, e essa parceria deve ser estimulada e intensificada nos próximos anos. Entretanto, o NUPEM/UFRJ possui um longo histórico de desenvolvimento de projetos de Extensão voltados para questões socioambientais, que têm se articulado entre si e com a sociedade através do Diretor de Extensão do NUPEM/UFRJ.

A grande inserção do NUPEM/UFRJ na sociedade local também implica em uma grande demanda de participação da instituição em eventos e atividades diversas, como audiências públicas, encontros educacionais, comitês gestores de bacias de rios, etc. Por outro lado, diversos projetos de Extensão não diretamente vinculados ao NUPEM/UFRJ foram implementados no *campus* UFRJ-Macaé nos últimos anos.

O *campus* UFRJ-Macaé, atualmente, possui centenas de alunos e aproximadamente 180 docentes, o que também implica em uma grande sobrecarga do Coordenador de Extensão do *campus*. Portanto, a manutenção da figura do Diretor de Extensão do NUPEM/UFRJ é fundamental para que o modelo de inserção na sociedade que esta unidade tem desenvolvido continue sendo bem-sucedido, além de ser importante para a expansão das atividades de Extensão do *campus* UFRJ-Macaé como um todo.

7 - ADMINISTRAÇÃO

Apesar das dificuldades inerentes ao processo de implantação de um curso fora da cidade do Rio de Janeiro, o NUPEM/UFRJ conseguiu, através do esforço conjunto do seu corpo social, estruturar-se administrativamente, em uma época em que a Universidade não realizava concursos públicos há muitos anos. Por isso, teve que se organizar com pouquíssimos Técnicos Administrativos, que deixaram a UFRJ na cidade do Rio de Janeiro para trabalhar em Macaé, contando também com o apoio da Prefeitura de Macaé, que cedia funcionários temporariamente para a execução de determinadas funções.

Nos últimos anos, o NUPEM/UFRJ está passando por situações que têm dificultado a implantação da proposta de interiorização da UFRJ na região. As principais situações identificadas por essa Comissão e suas possíveis soluções são apresentadas abaixo:

Lotação e Localização do Corpo Social do NUPEM/UFRJ

Atualmente os Técnicos Administrativos que desenvolvem suas atividades na estrutura física do NUPEM/UFRJ se encontram em duas situações funcionais distintas: uma pequena parte está Localizada no NUPEM/UFRJ, e a maior parte está administrativamente vinculada ao *campus* UFRJ-Macaé.

Uma situação similar também ocorre com os docentes. Três docentes que atuam no *campus* UFRJ-Macaé estão Localizados no NUPEM-UFRJ, incluindo o Diretor da Unidade. Cerca de 40 docentes que fisicamente desenvolvem suas atividades cotidianas no NUPEM/UFRJ estão administrativamente vinculados ao *campus* UFRJ-Macaé.

Essa situação tem gerado uma sensação de insegurança em relação a estrutura hierárquica que rege as atividades cotidianas destes servidores. Além disso, existe uma

incerteza em relação a instância que decide em termos científicos, acadêmicos e administrativos. Por exemplo: um grupo de docentes vinculados administrativamente ao *campus* e que atuam fisicamente no NUPEM/UFRJ tem um projeto aprovado que prevê a construção de um laboratório. A construção desse laboratório deve ser aprovada pelo Diretor do NUPEM/UFRJ, em comum acordo com seu Conselho Deliberativo (que é composto por docentes Localizados no NUPEM/UFRJ e no *campus* UFRJ-Macaé), embora os docentes sejam Localizados fora do NUPEM/UFRJ. Obviamente, docentes que têm desenvolvido todas as suas atividades de pesquisa e grande parte das atividades de ensino no NUPEM/UFRJ tem o desejo de investir em novas instalações nesse espaço físico. A questão principal, altamente criticada por essa Comissão, é a situação dúbia em termos administrativos que o corpo social que compõe o NUPEM/UFRJ vive atualmente. Resumidamente, entendemos que essa situação tem prejudicado o desempenho dos servidores que atuam no NUPEM/UFRJ, e em última instância, tem atrapalhado o processo de interiorização da UFRJ em Macaé.

Esses fatos também têm levado a uma perda de identidade do corpo social do NUPEM/UFRJ, incluindo alunos, docentes, e técnicos administrativos, com as instâncias administrativas que atuaram no estabelecimento de uma estrutura de pesquisa, ensino e extensão altamente qualificada no Norte Fluminense.

Portanto, é fundamental que a Direção do NUPEM/UFRJ esteja a frente do processo de discussão sobre a Lotação e Localização do corpo social deste Núcleo, em parceria com as outras Unidades envolvidas na implantação da UFRJ em Macaé. Por ser uma situação que afeta o cotidiano do funcionamento da UFRJ em Macaé, **é urgente que esse problema seja resolvido, no máximo, até o final do primeiro semestre de 2013.**

Perda de vagas de Servidores Técnico Administrativos

Outro ponto de grande relevância e urgência de solução é a reposição das vagas de servidores Técnico Administrativos (incluindo Técnicos de Laboratórios) originalmente do NUPEM/UFRJ, que foram perdidas por exoneração, afastamento, aposentadoria e remoção de servidores originalmente Lotados/Localizados nessa Unidade. Conforme pode ser observado na tabela abaixo, **somente nos últimos quatro anos** o NUPEM/UFRJ perdeu 20 vagas, fato que compromete seriamente suas atividades de Pesquisa, Ensino e Extensão.

**TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS QUE NÃO ESTÃO MAIS NO NUPEM/UFRJ OU QUE O
DEIXARÃO EM BREVE**

NOME	Cargo	Situação
1- RAFAELLA FRANCO BINATTO	Técnico em Assuntos Educacionais	Removida pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
2- GLAUBE GLAUCO DE PAULA PINTO SANTOS	Administrador de Edifícios	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
3- FABIO DO NASCIMENTO PORTO	Administrador de Edifícios	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
4- EMERSON LUIZ FLORENTINO BORGES	Técnico de Tecnologia da Informação	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
5- VINICIUS BENONE GONCALVES SOUZA	Técnico de Tecnologia da Informação	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
6- BEATHRIZ DA SILVA RIBEIRO	Auxiliar de Laboratório	Removida pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
7- MARCELO BRANDÃO ARAÚJO	Técnico em Assuntos Educacionais	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
8- CEZAR AUGUSTO RUFINO DE SANTA ANA	Técnico em Assuntos Educacionais	Removido pela Direção do <i>campus</i> UFRJ-Macaé
9- MARLA GRANADOS BERLAMINO	Técnico em Assuntos Educacionais	Fisicamente no NUPEM, mas atuando exclusivamente na Administração do <i>campus</i>
10- RAFAEL RIVERA ALVES	Assistente em Administração	Fisicamente no NUPEM, mas atuando exclusivamente na Administração do <i>campus</i>
11- SUSANA DE SÁ MARQUES	Técnico em Assuntos Educacionais	Fisicamente no NUPEM, mas atuando exclusivamente na Administração do <i>campus</i>
12- ISABEL CRISTINA DOS SANTOS	Técnico em Laboratório/Biologia	Exonerada a pedido
13- LUCIANO CARDOSO DE SOUZA	Técnico em Assuntos Educacionais	Exonerado a pedido
14- ROSANE FIDALMA LEOCADIO DIAS	Técnico em Edificações	Exonerada a pedido
15- ALINE QUEIROZ CALDEIRA	Técnico em Laboratório/Biologia	Exonerada a pedido
16- RAFAEL DA SILVA PEREIRA	Assistente em Administração	Exonerado a pedido
17- DENIO MARINHO PINHEIRO	Auxiliar de Laboratório	Exonerado
18- MARCUS VINICIUS DE PAULA PEREIRA JUNIOR	Técnico em Laboratório/Biologia	Exonerado
19- PAULO BARCELOS DE ALMEIDA	Montador/Soldador	Em processo de aposentadoria
20- FERNANDO LUIZ AMORIM	Auxiliar em Administração	Em processo de aposentadoria Colocado a Disposição

Em vermelho=Perdas de Servidores com prejuízos consideráveis às atividades de Pesquisa, Ensino e Extensão do NUPEM/UFRJ

CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO ATUALMENTE EM ATUAÇÃO NO NUPEM/UFRJ

NOME	Cargo	Lotação/Localização
1- MANUEL AUGUSTO RODRIGUES DE ANDRADE	Vigilante	NUPEM (em licença)
2- WASHINGTON LUIZ GONCALVES CRUZ	Técnico Mecânico	NUPEM (aposentadoria próxima)
3- MARCOS JOSÉ DOS SANTOS RAMOS	Técnico em Geologia	NUPEM (aposentadoria próxima)
4- VITOR FERREIRA VALENTE	Assistente em Administração	NUPEM
5- ALEXANDRE FERNANDES DA CUNHA	Assistente em Administração	NUPEM
6- ALEXANDRE RAMOS DE AZEVEDO	Técnico em Assuntos Educacionais	NUPEM
7- ALDO CACCAVO DE ARAUJO	Taxidermista	campus UFRJ-Macaé
8- ANA LUCIA DA CUNHA DIAS PELLEGRINO	Bibliotecária	campus UFRJ-Macaé
9- BRUNA PAGLIANI SIMONATO DI DARIO	Técnica em Biologia	campus UFRJ-Macaé
10- BRUNO VASCONCELLOS GUIMARAES FORTE	Técnico em Química	campus UFRJ-Macaé
11- JOSAFÁ SEVERINO GUIMARÃES DA SILVA	Administração Predial	campus UFRJ-Macaé
12- JULIANA DO NASCIMENTO DA SILVA	Técnica em Biologia	campus UFRJ-Macaé
13- KARLA FERREIRA BELCHIOR	Bibliotecária	campus UFRJ-Macaé
14- LEONARDO CASSIANO DA SILVA	Assistente em Administração	campus UFRJ-Macaé
15- MANOELA WOITOVICZ CARDOSO	Bióloga	campus UFRJ-Macaé
16- MARIA VIRGINIA CLAUDINO R. DE CERQUEIRA	Técnico em Assuntos Educacionais	campus UFRJ-Macaé
17- ROSANGELA RIBEIRO MAGNANI DIOGO	Bibliotecária	campus UFRJ-Macaé
18- SIMONE AZEVEDO GOMES	Auxiliar de Laboratório	campus UFRJ-Macaé

Em amarelo=Servidores que em alguns anos estarão aposentados ou estão em licença

Em verde=Servidores que estão atualmente em atividade no NUPEM/UFRJ

Considerações

- O *campus* UFRJ-Macaé possui 112 docentes efetivos (Assistentes, Adjuntos, Associados e Titulares – dados do site do *campus* UFRJ-Macaé). No NUPEM/UFRJ, atuam 41 docentes efetivos, o que equivale a aproximadamente 37% do total de docentes associados ao *campus*.

- No momento existem aproximadamente 100 Técnicos Administrativos no *campus* UFRJ-Macaé. Desses, apenas 18 (sendo três em situação de aposentadoria próxima ou afastados) atuam no NUPEM/UFRJ, sem garantias de sua permanência neste Núcleo no futuro próximo.

- Portanto, apenas 18% do total de Técnicos em exercício no *campus* fazem parte do corpo social do NUPEM/UFRJ, o que é um percentual insatisfatório considerando-se o número de docentes e as atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão desenvolvidas neste Núcleo.

- O NUPEM/UFRJ concentra 70% dos projetos de pesquisa desenvolvidos no *campus* UFRJ-Macaé. Sua estrutura concentra 18 dos 28 laboratórios do *campus* UFRJ-Macaé, o que equivale a mais de 50% dos laboratórios atualmente funcionais do *campus* (dados da Coordenação de Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento do *campus* Macaé e do site UFRJ-Macaé). Apesar disso, **apenas quatro Técnicos e um Auxiliar de laboratório atuam no NUPEM/UFRJ.**

- O NUPEM/UFRJ possui uma forte atuação em Extensão, que é amplamente reconhecida na UFRJ e na sociedade local. Até ano passado, o NUPEM/UFRJ possuía Técnicos em Assuntos Educacionais atuando diretamente na Extensão realizada pelo corpo social deste Núcleo, que foram removidos dessa função na nova administração do *campus*. Isso significa que, no momento, a Coordenação de Extensão do NUPEM/UFRJ não possui nenhum Técnico destinado exclusivamente ao apoio dessas atividades, embora a demanda de atividades desse tipo continue sendo imensa.

Portanto, é necessário que as vagas perdidas nos últimos anos sejam repostas o mais rápido possível. Além disso, são necessárias mais vagas destinadas diretamente ao NUPEM/UFRJ, para que a missão deste Núcleo no cumprimento das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão seja garantida com excelência nos próximos cinco anos.

Reativação dos Setores Administrativos (Patrimônio, Pessoal e Protocolo) no NUPEM/UFRJ

O Setor de Patrimônio do NUPEM/UFRJ deve ser ampliado, pois o número de projetos aprovados, equipamentos adquiridos, demandas relacionadas à expansão da graduação e pós-graduação aumentou consideravelmente nos últimos anos. O número de servidores que atualmente compõem o corpo social do NUPEM/UFRJ é elevado. A reativação do Setor de Pessoal e de Protocolo no NUPEM/UFRJ atenderia uma demanda de seu corpo social, desonerando a administração central do *campus* UFRJ-Macaé, que no momento encontra-se sobrecarregada.

Os Setores Administrativos do NUPEM/UFRJ deverão suprir as demandas do Corpo Social deste Núcleo.

8 - PARCERIA NUPEM/UFRJ E *CAMPUS* MACAÉ: UM MODELO BEM SUCEDIDO A SER REFORÇADO

As conquistas alcançadas pelo NUPEM/UFRJ foram possíveis apenas devido à existência de um corpo docente e de técnicos administrativos que atuam de maneira integrada e articulada em atividades fortemente compromissadas com a excelência acadêmica, e em consonância com as demandas da sociedade de Macaé e região.

Outro fator importante para o elevado nível de sucesso da equipe que atua no NUPEM/UFRJ é a sua consciência sobre a necessidade do comprometimento do docente da UFRJ-Macaé com a missão de construir uma UFRJ contextualizada no mundo contemporâneo, que é marcado por profundas e rápidas mudanças. Sua proposta norteadora deve continuar sendo a manutenção de uma forte sintonia com a realidade local, promovendo ações que contribuam para a melhoria da qualidade de vida da população.

A estrutura atual do NUPEM/UFRJ deve ser mantida e aperfeiçoada através da inserção de novos Docentes, com novos saberes, com a criação de novos Espaços Multiusuários, e com a contratação de Técnicos Administrativos em Educação qualificados. Desta maneira, será possível, que este Órgão Suplementar do CCS possa alcançar níveis ainda mais elevados de interdisciplinaridade, que poderão contribuir na geração de conhecimentos e na formação de recursos humanos qualificados.

Portanto, o caminhar conjunto do NUPEM/UFRJ com o *campus* UFRJ-Macaé representa uma parceria acadêmica e administrativamente eficiente. Essa é a opção mais adequada estrategicamente para a UFRJ em Macaé, principalmente neste período crucial onde os alicerces de sua filosofia e estrutura administrativa estão sendo edificados. Muitos dividendos positivos serão alcançados ao assumir este compromisso de parceria, trazendo enormes benefícios não somente para o CCS e para a UFRJ, mas sobretudo para as sociedades do Norte Fluminense e brasileira.

9 - PRINCIPAIS AÇÕES NECESSÁRIAS PARA A MANUTENÇÃO E EXPANSÃO DA QUALIDADE DAS ATIVIDADES DE PESQUISAS, ENSINO E EXTENSÃO DO NUPEM/UFRJ NO *CAMPUS* UFRJ/MACAÉ

9.1 – Ações em Ensino de Graduação

1- Implantação de novos cursos em Ciências Biológicas, com ênfases em Biotecnologia e Ciências Ambientais, com início previsto em fevereiro de 2013, além do desenvolvimento de uma nova ênfase em Sociedade e Meio ambiente, com início previsto para fevereiro de 2014.

2- Contratação de pelo menos 22 docentes doutores (DE) para atender a demanda dos cursos de graduação e de pós-graduação nos próximos cinco anos.

9.2- Ações em Pesquisa e Pós-Graduação

1- Ampliação do número de gabinetes destinados aos docentes.

2- Ampliação do número de laboratórios multiusuários.

3- Fortalecimento do conceito de Laboratório Integrado de Pesquisas no âmbito do Corpo Social do NUPEM/UFRJ.

4- Implantação do Doutorado no “Programa de Pós-graduação em Ciências Ambientais e Conservação”.

9.3 - Ações em Atividades de Extensão

1- Ampliação do número de projetos de extensão voltados à comunidade do Norte Fluminense, especialmente no entorno do NUPEM/UFRJ.

2- Resgate da “marca” NUPEM/UFRJ nas atividades de extensão desenvolvidas pelo seu Corpo Social, visando com isto atender também aos compromissos firmados por este Núcleo com instituições municipais e estaduais que atuam na região.

3 - Manutenção do Diretor de Extensão, na figura do Diretor Adjunto de Relações Comunitárias, no NUPEM/UFRJ, dentro da estrutura do CCS.

9.4 - Ações Administrativas

1- Reimplantar os serviços de pessoal e protocolo do NUPEM/UFRJ, destinados ao seu Corpo Social.

2- Designar os responsáveis pelos Setores ou Serviços Administrativos do NUPEM/UFRJ através de Portarias da Direção do NUPEM/UFRJ.

3- Implantar uma Secretaria Acadêmica Integrada para apoiar as Diretorias Adjuntas de Pesquisa, Apoio à Pós-Graduação e Extensão, visando a articulação de ações com as demais Unidades Acadêmicas em Macaé.

4- Repor as vagas de Servidores Técnico-Administrativos do NUPEM/UFRJ exonerados, aposentados e removidos, que eram originalmente vinculados ao CCS.

5- Ampliar o número de Servidores Técnico-Administrativos do NUPEM/UFRJ, uma atitude necessária para a expansão de suas atividades nos próximos cinco anos.

6- Buscar mecanismos administrativos e regimentais para garantir a permanência dos Servidores Técnico Administrativos localizados no NUPEM/UFRJ em seus postos de trabalho neste Núcleo. A experiência vivenciada nos últimos meses, com a remoção de servidores, tem se mostrado como extremamente prejudicial ao cumprimento da missão de promover atividades de Pesquisa, Ensino e Extensão com qualidade.

Essas ações devem ser implantadas urgentemente, tendo em vista que o enfraquecimento da estrutura administrativa do NUPEM/UFRJ está comprometendo o seu compromisso como centro de excelência em Pesquisa, Ensino e Extensão.

9.5 – Ações Estruturais: Manutenção do NUPEM/UFRJ Como Unidade CCS

A manutenção do NUPEM/UFRJ como uma Unidade do CCS não implica, em nenhuma hipótese, na redução e muito menos na perda de seu compromisso com o *campus* UFRJ-Macaé e com a proposta da UFRJ para o desenvolvimento da ciência e da tecnologia no Norte Fluminense. Muito pelo contrário, como uma Unidade do CCS, o NUPEM/UFRJ vem promovendo e continuará a promover importantes contribuições para o *campus* UFRJ-Macaé.

O NUPEM/UFRJ possui um enorme legado científico, com forte inserção na sociedade macaense e região. A extinção do NUPEM/UFRJ como Órgão Suplementar do CCS é prematura e desaconselhável, especialmente diante das enormes dificuldades ainda vivenciadas na implantação do *campus* UFRJ-Macaé. A possibilidade de diluição do NUPEM/UFRJ na estrutura administrativa do *campus* UFRJ-Macaé poderá ser aventada no futuro, quando um cenário de maior maturidade acadêmica, tanto em termos científicos quanto administrativos, for alcançada.

A participação do NUPEM/UFRJ em todos os momentos da vida do *campus* UFRJ-Macaé, desde a sua concepção, passando pela sua implantação até sua gestão, é amplamente reconhecida por todas as esferas acadêmicas e administrativas da UFRJ. O papel do NUPEM/UFRJ na construção acadêmica e administrativa do *campus* UFRJ-Macaé se evidencia na formulação e viabilização de ações de política universitária e de caráter iminente prático, como:

Captação de Recursos Financeiros

O NUPEM/UFRJ é uma alternativa adicional para captação de recursos destinados ao *campus* Macaé, como por exemplo, através do Orçamento Participativo da UFRJ. No momento, o NUPEM/UFRJ atende a demanda praticamente integral do curso de Graduação em Ciências Biológicas, além de atender outros cursos de graduação do *campus* UFRJ-Macaé. Dessa maneira, os recursos captados pelo NUPEM/UFRJ refletem-se na qualidade destes cursos, através da manutenção de sua estrutura física e através de outras ações gerais que dão suporte a estes cursos. Esse é um dos motivos pelos quais o curso de Ciências Biológicas recentemente obteve Nota Máxima pelo MEC. O mesmo

vale para o Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais e Conservação do *campus* UFRJ-Macaé, que tem boa parte de suas atividades desenvolvidas neste Núcleo.

Desta maneira o NUPEM/UFRJ contribui decisivamente para aporte recursos para o *campus* UFRJ-Macaé, atuando diretamente na melhoria dos cursos e instalações da UFRJ na região.

Participação no Conselho de Centro do CCS

Através do NUPEM/UFRJ, o *campus* tem assento no Conselho de Centro do CCS, o maior e um dos mais importantes Centros da UFRJ. Isso possibilita ao *campus* UFRJ-Macaé participar da construção do futuro acadêmico de varias áreas do saber que são contempladas no CCS. Através desta representação, o NUPEM/UFRJ defendeu e obteve a concessão de dezenas de vagas de docentes e técnicos administrativos para o *campus* UFRJ-Macaé. Muitas destas vagas estão sendo ainda ocupadas na atualidade.

Participação em Colegiados Superiores da UFRJ

Através do NUPEM/UFRJ, o *campus* UFRJ-Macaé possui mais uma representação em vários fóruns e instâncias de decisão na UFRJ. Por exemplo: o Diretor do NUPEM/UFRJ ou outro docente de seu Corpo Social pode, através do CCS, ser nomeado, eleito ou indicado para importantes colegiados como CEG, Câmaras e Comissões Acadêmicas.

Diante do acima exposto, torna-se claro que o desejo do Corpo Social do NUPEM/UFRJ é a **manutenção de sua condição de Órgão Suplementar do CCS**, como uma de suas Unidades Acadêmicas. A manutenção desta condição é ainda mais necessária neste momento em que vários projetos de Pesquisa, Ensino e Extensão estão em andamento de maneira integrada, com participação de pesquisadores do NUPEM/UFRJ e de várias Unidades localizadas do CCS. Entre as Unidades Acadêmicas do CCS que tem projetos em parceria com pesquisadores do NUPEM/UFRJ, destacam-se o Instituto de Biologia, Instituto de Biofísica, Instituto de Microbiologia, Instituto Bioquímica Médica, Instituto de Ciências Biomédicas, e Núcleo de Produtos Naturais.

A opinião do Professor Titular do Instituto de Bioquímica Médica, Hatisaburo Masuda em 1/7/2010, por ocasião da inauguração do Laboratório Integrado de

Bioquímica do NUPEM/UFRJ, expressa de maneira clara o excelente momento das relações entre o NUPEM/UFRJ e varias Unidades do CCS:

“O intenso intercâmbio de ideias, de recursos humanos e de matérias entre o NUPEM/UFRJ e as várias Unidades do CCS se encontra em patamares tão elevados, que podemos considerar o NUPEM/UFRJ como um excelente exemplo de integração dos saberes no CCS, e o pouso seguro para o desenvolvimento de projetos acadêmicos das Unidades deste Centro no Norte Fluminense”

Estas ações articuladas em pesquisa, ensino e extensão, representam um enorme avanço no sentido de integrar saberes e experiências no CCS, que em muito ajudarão a jovem equipe de pesquisadores do NUPEM/UFRJ e do *campus* UFRJ-Macaé a construir um futuro científico sólido no Norte Fluminense, com a colaboração e respaldo de cientistas altamente qualificados e experientes de outras unidades Acadêmicas do CCS.

10 - Comissão do Programa de Desenvolvimento Institucional do NUPEM/UFRJ 2012-2016

Rodrigo Nunes da Fonseca - Prof. Adjunto - SIAPE: 1730438

Alexandre Ramos de Azevedo - TAE - SIAPE: 1496417

Andressa Mello – Discente, Licenciatura em Ciências Biológicas - DRE: 110121485

Fabio Di Dario - Prof. Adjunto - SIAPE: 1559186

Luiz Alberto Couceiro - Prof. Adjunto - SIAPE: 1852177

APROVADO PELO CONSELHO DELIBERATIVO DO NUPEM/UFRJ

EM 9 DE OUTUBRO DE 2012.

